

REPORTAJE a Juan González Gaviola, superintendente de AFJP

El encargado de controlar a las AFJP afirmó que “las elevadas comisiones van a matar al sistema de capitalización”. Puso en duda la continuidad de ese régimen y reveló adónde va destinado su aporte previsional

“Yo estoy en el régimen de reparto”



Pablo Piovano

■ “No está definido si van a seguir las AFJP.”
■ “El actual sistema previsional va a tener un bajo nivel de cobertura en el futuro. Entonces, va a convivir con un sistema asistencial.”
■ “Casi las dos terceras partes del pago de las jubilaciones a futuro siguen siendo responsabilidad del Estado.”

■ “No fue una mala decisión optar por la propuesta del Gobierno de los préstamos garantizados pesificados.”

■ “La voluntad del Gobierno es preservar al máximo los ahorros previsionales. En la renegociación vamos a bregar para minimizar la pérdida.”

■ “Nos interesa desestatizar la cartera porque acá lo que se privatizó fue el cobro de las comisiones.”

■ “Hay que hacer un esfuerzo para bajar los costos operativos del sistema. Entre el 30 y 40 por ciento del aporte de los afiliados se va en concepto de comisión.”

el Libro

PAREN LA REUNION
¡Quiero salirme!
Scott Snair
Grupo Editorial Norma



Las reuniones son la pesadilla de la cultura empresarial moderna. Hoy en día los ejecutivos gastan entre el 25 y el 75 por ciento de su tiempo de trabajo en reuniones, la mitad de las cuales, al menos son impro-ductivas, si no perjudiciales. En este libro, Scott Snair ofrece un sistema para dirigir un equipo de trabajo eficientemente, y a la vez reducir el número de reuniones que deben programar o a las cuales deben asistir.

RanKing

La poda

—comisiones de AFJP, porcentaje sobre el aporte del trabajador, marzo 2004—

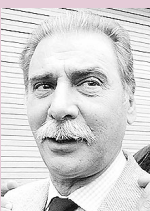
	en %
1. ARAUCA BIT	29,29
2. MET	30,71
3. PROFESION + AUGE	30,71
4. NACION	33,57
5. PRORENTA	34,14
6. PREVISOL	36,14
7. CONSOLIDAR	37,00
8. MAXIMA	37,14
9. ORIGENES	37,14
10. FUTURA	39,29
11. UNIDOS	40,71
12. SIEMBRA	41,43

Fuente: Superintendencia de AFJP.

el Dato

El **Ministerio de Economía alemán** confirmó que trabaja en el borrador de un proyecto de ley que otorgaría a las empresas la posibilidad de pagar sueldos más bajos en determinadas zonas del Este gracias a una subvención estatal compensatoria. La idea ya cosechó fuertes críticas. Los sindicatos acusan al gobierno de emprender un camino de rebaja salarial camuflado de política de apoyo al Este. Mientras que los empresarios también se oponen. Diether Klingelberg, presidente de la Asociación Alemana de Proveedores de Maquinaria de Construcción, afirmó que “*el problema no es el salario neto que recibe el trabajador sino los impuestos que paga, tanto él como la empresa*”.

¿Cuál es la Posta



“Por la improvisación de los que tienen la responsabilidad de gobernar, no se realiza-

ron las inversiones en transporte necesarias para llevar los recursos energéticos a los centros de consumo. Tuvi-mos una devaluación del peso del 300 por ciento, mientras que el gas y la energía eléctrica siguen congelados”. La frase forma parte de un artículo publicado en *Clarín* el lunes pasado con la firma del gobernador de Neuquén, **Jorge Sobish**, quien cada vez que puede se esmera por remarcar que la crisis energética se debe al congelamiento de precios posdevaluación, pese a que la evidencia indica que durante la década del ‘90 las transportistas no construyeron un solo gasoducto troncal orientado al mercado interno.

82 bancos cerraron sus puertas en Brasil durante los últimos diez años. Según un informe de la Federación Brasileña de Bancos, hoy sólo quedan 164 de las 246 entidades que operaban en 1994 y los expertos del sector pronostican que, en los próximos cinco años, por lo menos veinte más cerrarán sus puertas. Entre las causas que explican la mayor concentración se destacan la estabilización económica que comenzó a sentirse en julio de 1994 con el Plan Real, la escasa eficiencia de muchas entidades de crédito, las crecientes fusiones y la salida de algunos grupos extranjeros. Los diez mayores bancos, que en 2002 concentraban el 67,2 por ciento de los activos, un año después aumentaron su participación al 74,5 por ciento. En relación con el total del crédito elevaron su participación del 65 por ciento al 76 por ciento.

EL CHISTE

Un abogado sale de Tribu-nales con su cliente y le pregunta: “Dígame, ¿usted estáfo a toda esa gente?”. El cliente piensa un instante y responde: “Después de escuchar el argumento magistral que usted acaba de esgrimir ante el juez estoy empezando a creer que no”.

En el primer trimestre de 2004, los **plazos fijos** del sector privado cayeron 1170 millones de pesos. Según el *Centro de Estudios Bonaerense*, existen tres factores que explican la reducción: tasas de interés bajas, el efecto disuasivo que genera el impuesto al cheque a los nuevos depósitos que ingresan al sistema y la inflación. Las tasas por plazos fijos están actualmente un 75 por ciento por debajo de las tasas pagadas a los depositantes en el período 1995-2000. En este momento la tasa de interés promedio pagada a un depósito es de 2,3 por ciento, mientras que en el período señalado, dicha tasa era de 8,36 por ciento.

Cursos & seminarios

Para conmemorar la **Semana Argentina de la Salud y Seguridad en el Trabajo**, la *Superintendencia de Riesgos del Trabajo* realizará, los días 26, 27 y 28 de abril, un seminario en el Centro Cultural San Martín con la presencia de consultores y especialistas internacionales. La entrada es libre y gratuita y se entregarán certificados de asistencia. Se requiere inscripción previa. Informes: comunicaciones@Asrt.gov.ar

EL ACERTIJO

Al morir el jeque, ordenó que se distribuyeran sus camellos entre sus tres hijos de la siguiente forma: la mitad para el primogénito, una cuarta parte para el segundo y un sexto para el más pequeño. Pero resulta que el jeque sólo tenía once camellos, con lo que el reparto se hizo difícil, pues no era cosa de cortar ningún animal. Los tres hermanos estaban discutiendo, cuando ven llegar a un viejo beduino, famoso por su sabiduría, montado en su camello. Le pidieron consejo y éste dijo: “tomad mi camello, haced el reparto y no os preocupeis que nada perderé yo en la operación”.

¿En qué se basa el beduino para afirmar tal cosa?

Respuesta: El beduino cede su camello y todos contentos.

“Yo estoy...”

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Juan González Gaviola es el encargado de controlar a las AFJP, mientras en el Gobierno se discute la futura reforma previsional. En diálogo con **Cash**, Gaviola aseguró que el objetivo principal dentro de la legislación actual es “generar mayor competencia y una baja en las comisiones”. Si bien las administradoras pueden fijar sus precios libremente, el flamante superintendente advirtió que “los cambios futuros dependerán del comportamiento actual de los actores” y agregó que si las administradoras no bajan las comisiones “van a matar al sistema de capitalización”. **¿Cómo se va a hacer para preservar los ahorros previsionales de los afiliados cuando se anuncia una quita del 75 por ciento de la deuda?**

—La voluntad del Gobierno es preservar al máximo los ahorros previsionales. Por eso se sacaron del conjunto de la renegociación y se pidió que el tema sea tratado en una comisión especial con participación de la Superintendencia.

Pero el Gobierno sostiene que no habrá acreedores privilegiados.

—Es difícil saber qué va a pasar porque la negociación está en sus inicios, pero en el ente de regulación del sistema veríamos con agrado que la pérdida sea mínima.

¿Podrían sufrir una quita menor al 75 por ciento?

—No puedo decir de cuánto será la quita porque no depende de mí, pero en la renegociación vamos a bragar para minimizar la pérdida. El re-

Reparto: “Yo estoy en el régimen de reparto, pero las opiniones hay que darlas en el contexto de una discusión global que exceda las cuestiones puntuales”.

sultado va a depender del proceso de renegociación.

Aunque la renegociación de la deuda y la reforma del sistema previsional sean exitosas igual el número de personas sin poder jubilarse va a seguir siendo alto.

—El sistema previsional va a tener un bajo nivel de cobertura en el futuro. Actualmente sólo aporta un tercio de los afiliados que están inscriptos, tanto al sistema de reparto como al de capitalización. En 1994 el sistema tenía una cobertura de alrededor del 65 por ciento de la población y según nuestras proyecciones con la normativa actual dentro de diez años esa co-

bertura caería al 40 por ciento. Por lo tanto, el 60 por ciento de la población no estará en condiciones de jubilarse. Esto es motivo de estudio permanente y hay distintas alternativas que se están analizando. Lo que está claro es que el sistema previsional va a convivir con un sistema asistencial.

¿Cuál va a ser el tope para invertir en títulos públicos?

—Nos interesa desestatizar la cartera porque acá lo que se privatizó fue el cobro de las comisiones, pero casi las dos terceras partes del pago de las jubilaciones a futuro siguen siendo responsabilidad del Estado. En el último año el porcentaje de títulos públicos bajó del 80 al 68 por ciento y el Estado planteó en Dubai la necesidad de seguir contando con un 50 por ciento del flujo para financiar actividades propias.

¿De qué manera piensan favorecer la desestatización de la cartera?

—Estamos viendo la posibilidad de que se generen instrumentos para financiar sustitución de importaciones, emprendimientos de innovación tecnológica, cadenas de valor con alto potencial, obras públicas y también introducir un cambio de normativa que permita una mayor utilización de letras hipotecarias para financiar la compra de viviendas de los sectores medios. Ya hay algunos casos donde los ahorros de los futuros jubilados están sirviendo para financiar la pavimentación de rutas en la provincia de Buenos Aires o el tendido de redes de gas natural en la provincia de Entre Ríos.

Son casos puntuales.

—Por ahora el porcentaje destinado a esas iniciativas es insignificante. Nuestra idea, por ejemplo, es llegar a destinar cerca del 20 por ciento de los ahorros jubilatorios a letras hipotecarias como se hace en Chile. Para eso los bancos deberían tener balances diferenciados para ese tipo de operaciones y contar con un sistema de ejecución ante el incumplimiento muy rápido y eficaz. Queremos que las AFJP inviertan en negocios que generen rentabilidad porque sino las prestaciones futuras van a ser muy bajas, aunque también depende de cómo se resuelva el tema del 68 por ciento de la cartera que está en títulos defaulteados.

¿Se equivocaron las AFJP que rechazaron la pesificación?

—Si uno ve la situación actual se da cuenta de que de un lado hay bonos con cotización incierta que no devengan interés y del otro hay bonos que no están en default y erogan interés. Por lo tanto, creo que no fue una mala decisión optar por la propuesta del Gobierno, sobre todo si se toma en

ESTAFAS A LOS AFILIADOS

“Hay más casos”

¿Qué tipo de infracciones son las más comunes?

—El sistema tiene muchas vulnerabilidades. Algunas están en trámite judicial. Se detectaron operaciones diarias hechas con fondos de los jubilados en las cuales si la operación otorgaba ganancias se las derivaban a un tercero vinculado con la AFJP y si otorgaba pérdidas se las asignaban al fondo jubilatorio.

Además de la AFJP Siembra, ¿hay otras administradoras que hayan incurrido en esas maniobras?

—Sí, pero no quiero dar nombres mientras no tengamos mayores certezas.

¿Es una práctica generalizada?

—Hay más casos, pero estamos investigando junto con la Comisión Nacional de Valores, organismo que detectó las irregularidades. ■

Reportaje

afjp

cuenta que a quienes optaban por los bonos pesificados se les dio la opción de que a futuro pudieran llegar a optar por los títulos de la deuda si se renegociaban mejor.

¿El Gobierno podría recomendarles a los afiliados optar por la AFJP Nación que aceptó la pesificación para reducir sus pérdidas?

—No está dentro de las funciones de la superintendencia aconsejar una AFJP. Lo que tenemos que hacer es

Prestaciones:

“Queremos que las AFJP inviertan en negocios que generen rentabilidad porque si no las prestaciones futuras van a ser muy bajas”.

darle la información al público para que tome sus decisiones contemplando parámetros que nosotros consideramos importantes como la cartera de inversiones, los costos de comisiones y, en el futuro, los niveles de infracción que cometen las administradoras.

¿Qué cambios debería contemplar la reforma del sistema previsional?

—Los cambios que considero que deben hacerse los estoy planteando en la discusión interna que mantiene

el Gobierno. Lo que sí puedo decirle es que desde la superintendencia creemos que hay que hacer un esfuerzo para bajar los costos operativos del sistema. En la actualidad, entre el 30 y 40 por ciento del aporte que los afiliados hacen a las AFJP se va en concepto de comisión. Es muy difícil tener inversiones seguras con una rentabilidad que supere ese gasto de administración.


¿El Gobierno está evaluando la posibilidad de habilitar el pasaje del régimen de capitalización al de reparto?

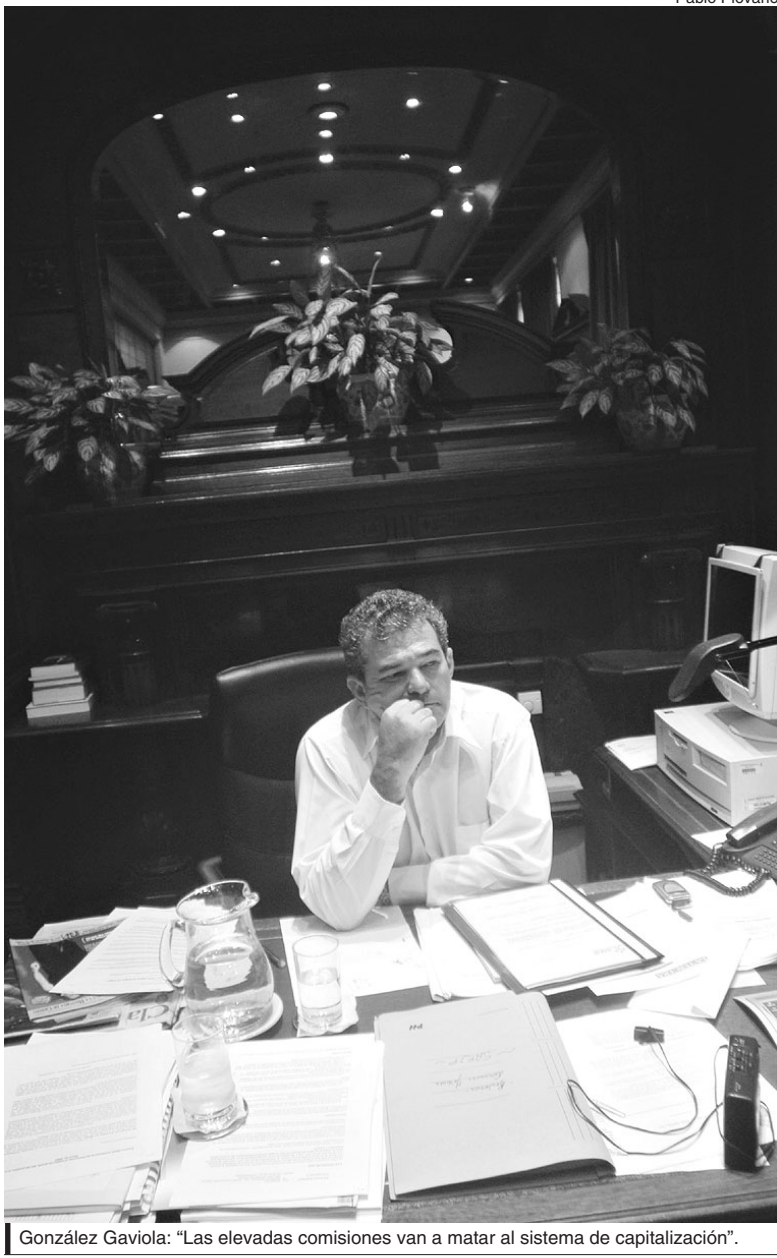
—Hay un proyecto de ley que tiene media sanción. El Congreso lo tiene en su agenda y los legisladores son los que tienen que decidir esa situación.

¿Usted qué opina?

—Mi opinión personal es conocida desde que se implementó el actual sistema previsional, pero no quiero presionar públicamente con mi postura personal en un momento en que estamos en discusiones internas.

¿Su postura sigue siendo la de permitir el pasaje de capitalización a reparto?

—No he cambiado de posición, de hecho yo estoy en el régimen de reparto, pero las opiniones hay que darlas en el contexto de una discusión global que exceda las cuestiones puntuales. 



González Gaviola: “Las elevadas comisiones van a matar al sistema de capitalización”.

■ “La voluntad del Gobierno es preservar al máximo los ahorros previsionales. En la renegociación vamos a bregar para minimizar la pérdida.”

■ “El actual sistema previsional va a tener un bajo nivel de cobertura en el futuro. Entonces, va a convivir con un sistema asistencial.”

■ “Nos interesa desestatizar la cartera porque acá lo que se privatizó fue el cobro de las comisiones.”

■ “Casi las dos terceras partes del pago de las jubilaciones a futuro siguen siendo responsabilidad del Estado.”

■ “No fue una mala decisión optar por la propuesta del Gobierno de los préstamos garantizados pesificados.”

■ “Hay que hacer un esfuerzo para bajar los costos operativos del sistema. Entre el 30 y 40 por ciento del aporte de los afiliados se va en concepto de comisión.”

LA SUPERINTENDENCIA DE AFJP ESTUDIA EL NIVEL DE LAS COMISIONES

“Se comen la rentabilidad”

Se intentará bajar las comisiones, pero el sistema de AFJP continuará.

—Estoy planteando mis objetivos como superintendente dentro de la legislación vigente. Todavía no está definido si van a seguir las AFJP o no, pero sin duda el comportamiento actual de los actores del sistema va a condicionar la discusión sobre el futuro. Si uno tiene un mercado donde se genera una competencia positiva que baja los costos y mejora los servicios, va a evitar una mayor intervención estatal. El tamaño del Estado es inversamente proporcional al del mercado. Nos interesa bajar los costos del sistema porque se comen la rentabilidad. Hoy se está dando esta misma discusión en Chile y el presidente Ricardo Lagos ha salido a plantear que los costos operativos que pretenden las administradoras van a matar al sistema de capitalización.

¿Acá puede pasar lo mismo?

—Coincidimos con el presidente chileno en que, si no se incrementa la competencia ni se bajan las comisiones, el alto costo operativo va a matar al sistema.

¿La exigencia de mayores requisitos para modificar los precios ha sido la opción elegida para dificultar la suba de las comisiones?

—El objetivo es dar cumplimiento a la ley porque, si bien el régimen de comisiones es libre, los cambios deben ser autorizados por la superintendencia. Nos interesa saber por qué deberían aumentar comisiones que ya inciden en una forma muy importante sobre el futuro del ahorro jubilatorio y que están conspirando contra el propio régimen. Esa información nos será útil para evaluar el funcionamiento del sistema y opinar sobre las

propuestas de reforma previsional.

¿Si las AFJP quieren bajar las comisiones, también tienen que cumplir esos requisitos?

—Las AFJP que quieran bajar la comisión no necesitan darnos ninguna explicación. Le decimos que la bajen directamente porque eso es beneficioso para los afiliados. Pero si las quieren subir le pedimos que nos expliquen por qué.

¿Si las subas son injustificadas, se lo van a informar a los afiliados?

—Por ahora vamos a informar en los ámbitos de discusión de la reforma previsional, pero si vemos que hay conductas de mercado abusivas que lesionan los intereses de los afiliados

daremos parte a organismos de defensa del consumidor o a la Comisión de Defensa de la Competencia.

¿Las AFJP pidieron aumentos?


—No hemos tenido pedidos formales, pero sí información de que esos pedidos podrían existir. Nos llama la atención porque durante los diez años del sistema los costos del seguro subieron y bajaron, la cantidad de agentes de promoción bajó, el número de sucursales también bajó, pero la comisión se ha mantenido inamovible y ante la baja del aporte el porcentaje relativo es mayor.

¿Piensan proponer una regulación de las comisiones?

—Se está discutiendo la posibilidad

de que se regulen los precios, pero no hay nada definido.

¿La baja en el precio de las comisiones alcanzaría para hacer sustentable al sistema?

—También nos interesa que el ahorro jubilatorio favorezca el crecimiento económico, porque sino no hay sistema de reparto ni de capitalización que funcione. Hasta ahora, la cartera de las AFJP estuvo destinada en un altísimo porcentaje a financiar el déficit del Estado y lo que no financió déficit fue a plazos fijos o a la compra de obligaciones negociables de empresas privatizadas que lograron un financiamiento a bajo costo. Al productor común no le llegó nada. 

LAS MANIOBRAS DE LOS GRUPOS ECONOMICOS

“Es un problema serio”

¿Piensan implementar alguna regulación que les prohíba a las AFJP contratar el seguro de vida del grupo financiero al que pertenecen?

—Es un problema serio que estamos discutiendo para contemplar dentro de las reformas. Nosotros vemos que en otros sectores privatizados se prohibió la articulación vertical de un mismo grupo económico. En el sector eléctrico, quien genera electricidad no la transmite y quien transmite no distribuye. En el sistema de las AFJP hay un altísimo porcentaje de las operaciones concentradas en el mismo grupo económico. El 90 por ciento de los seguros de invalidez y muerte son tomados por compañías del mismo grupo y los beneficios previsionales son dados por la compañía de renta vitalicia vinculada o por la misma AFJP. Esta situación se agrava porque la asimetría de información entre quien opera y quien recibe el beneficio es abismal.


En algunos casos los conglomerados mueven considerablemente sus ganancias para hacerlas figurar en la empresa que tiene menor carga impositiva.

—Ese es un problema que debe resolver la AFIP y que se genera por la posibilidad de trabajar como grupo económico en un mercado tan particular como éste.

¿La conformación de un superente que fusione a todos los órganos de control financiero podría ayudar a realizar un mejor seguimiento?

—No va a haber superente. Lo que hay es un gabinete de coordinación definido por un decreto del Ejecutivo que ha salido hace poco tiempo y en donde participan varios organismos. Están la Superintendencia de AFJP, la de Seguros, la Comisión Nacional de Valores, la Superintendencia de Seguros de Salud, la Comisión de Defensa de la Competencia y el Banco Central. El comité está presidido por el secretario de Finanzas.

¿Pero las decisiones de ese gabinete no tienen carácter vinculante?

—Lo que plantea es coordinación, porque no se les puede definir a algunos organismos su comportamiento a partir de la votación de otros organismos. Eso no impide que tengamos comunicación permanente. 

Fletes flota

■ Los trabajadores del Astillero Río Santiago siguen luchando por mantener la empresa en manos del Estado.

■ La desregulación del sector impulsada durante el menemismo derivó en un progresivo abandono de la bandera argentina en el tráfico marítimo.

■ En 1990, había 152 buques bajo bandera argentina, 82 un año después. Y en 2000, quedaban sólo 19 buques nacionales.

■ Desde el Plan Fénix coincidieron en la necesidad de reconstruir una flota naviera de bandera nacional.

■ Se busca equilibrar el balance de fletes del país mediante incentivos adecuadamente direccionados.

■ El Gobierno expresó el “compromiso” de recuperar la reserva de carga y el financiamiento naval.

POR NATALIA ARUQUETE

Con un mercado interno casi nulo, los trabajadores del Astillero Río Santiago siguen luchando por mantener la empresa en manos del Estado y afianzar su participación en las decisiones ejecutivas. Después de una importante caída en la facturación e intentos de despidos y de privatización, la empresa comenzó a recuperarse: consiguió dos créditos de la banca alemana por 49 y 120 millones de dólares y firmó un contrato con la empresa Trans Ona por 4,5 millones de dólares para la construcción de buques. La ejecución de esos trabajos permitirá garantizar la estabilidad de los 2300 empleados del único astillero que queda en manos del Estado, hasta el 2007.

El primer contrato fue firmado con la empresa Wilhem Finance para construir cuatro buques bulk-carrier. El segundo sería suscripto por la firma Bohm + voss, perteneciente al Grupo Tissen, si el Estado argentino se constituye en garante de la operación. La multinacional alemana maneja las firmas Siemens, Bosch, Acecros Krupp y Tissen. El crédito proveniente de este acuerdo se usará para construir cinco buques cuasi militares para la Armada Argentina. El tercer contrato es con la empresa Trans Ona para construir un remolcador de rescate de ultramar. El dueño de esa compañía, Lorenzo Bortto, es reivindicado por los trabajadores del astillero como “un empresario que navegó con bandera argentina y construyó en el país cuando era económicamente conveniente y cuando no lo era”.

Más allá de la breve primavera que vive la empresa naval, la desregulación del sector impulsada durante el menemismo derivó en un progresivo abandono de la bandera argentina en el tráfico marítimo. En 1990, había 152 buques bajo bandera argentina, 82 un año después. Y en 2000, quedaban sólo 19 buques nacionales.

Esa caída fue consecuencia de la



La desregulación de los '90 del tráfico marítimo tuvo como saldo perder el tercio del mercado de fletes en manos de la flota nacional.

EL TRAFICO MARITIMO Y EL ASTILLERO RIO SANTIAGO

Recuperar la bandera

Los trabajadores de Astillero Río Santiago

salvaron a la compañía de la privatización.

La han reflatado en un mercado en expansión.

derogación —mediante el decreto 1772/91— de la Ley de Reserva de Carga que protegía a la flota local, otorgándole el derecho de transportar la mitad del tráfico marítimo del país. Según un análisis de la facturación del mercado argentino de fletes, en 1981 Argentina transportaba el 35 por ciento del total, el 30 un año después y el 10 por ciento a comienzos de la gestión de Carlos Menem. Con la derogación de esta ley y de otras normas regulatorias, el país pasó a tener una participación del 1 por ciento a fines de la década pasada.

“Cuando planteamos esta terrible situación al poder político, nos constataron que teníamos razón, que ha-

bía bajado la bandera argentina, pero que el país seguía funcionando y la facturación de fletes no se perdía. Nuestra preocupación la compartían pero para ellos no tenía efectos nocivos para el país”, afirmó el ingeniero Ángel Cadeli, actual gerente de calidad del astillero, en representación de los trabajadores.

El ocaso de la industria repercutió negativamente en los astilleros, que perdieron a sus clientes armadores. Siete debieron cerrar sus puertas, entre ellos, el estatal Domecq García, y los privados Alianza, Penco y Astilleros Corrientes. “Al terminar con la línea de bandera y perder los fletes, se desmanteló la industria naval: se

perdieron miles de puestos de trabajo y se cerraron la mayoría de los astilleros”, expresó ante Cash Carlos Lozada, miembro de la Administración General de Puertos.

Los trabajadores del Astillero Río Santiago, representados por ATE, elaboraron dos proyectos de ley para revertir la caída de esta actividad. El primero propone propiciar el fomento del transporte por agua y la conformación de una flota mercante de bandera argentina, incentivar la disponibilidad de bodegas para el comercio interior, generar demanda laboral para las tripulaciones de trabajadores locales y fomentar el desarrollo de la Flota Mercante argentina. El segundo proyecto establece la creación de un fondo destinado a financiar el desarrollo de la actividad de los astilleros nacionales e impone un tributo al bruto facturado de fletes, con el que se logrará una recaudación de 60 millones de dólares anuales, para la construcción de buques en astilleros nacionales. “El efecto inmediato es la generación de 10 mil puestos de trabajo directos y 20 mil indirectos en industrias proveedoras de insumos navales, con un salario de 1000 a 1200 pesos”, afirmó Cadeli.

Desde el Plan Fénix coincidieron en la necesidad de reconstruir una flota naviera de bandera nacional, a fin de equilibrar el balance de fletes del país mediante incentivos adecuadamente direccionados. “Si tuviéramos barcos de bandera argentina y se recreara una empresa estatal, se podrían fortalecer las pymes ya que el

Intentos: Después de una importante caída en la facturación e intentos de despidos y de privatización, Astillero Río Santiago comenzó a recuperarse.

flete es una parte importante del encarecimiento de los costos”, remarcó Lozada. El proceso de desregulación no dejó escapar a la marina mercante. El Gobierno expresó, a través del secretario de Transporte, Ricardo Jaime, el “compromiso” de recuperar la reserva de carga y el financiamiento naval. Mientras tanto, los trabajadores esperan. ■

LA RELACION NORTE-SUR EN UN CONTEXTO MUNDIAL CONVULSIONADO

Plantear una nueva agenda

POR OMAR C. SPINELLI *

El Sur y el Norte existen. Algunas diferencias son reales y otras, de percepción. El Norte se asocia a la riqueza, al crecimiento, a las nuevas tecnologías, en una palabra, a la modernidad, mientras que el Sur se vincula con el hambre, la pobreza, las grandes poblaciones, los recursos naturales inexplorados, en otras palabras, con el atraso. Estas diferencias aparecen a pesar de la creación política de cortinas para no ver afuera y continuar el camino que beneficia sólo a los detentadores de las ventajas competitivas ya construidas, o con acceso a privilegios.

Desde el Sur, Latinoamérica debe avanzar con políticas de complementación, pero desde nuestra propia realidad e idiosincrasia, desde nuestras fortalezas, muchas de ellas diferentes a las del Norte. Porque tenemos vocación de llegar a estar como esos países, pero como Sur debemos encontrar la forma de crecer y desarrollarnos con una visión independiente y no confrontativa, desde una posición “yo gano, tú ganas”.

El Norte está unido por ideas económicas, políticas y sociales; por mercados. En cambio, el Sur no lo está. A veces por la falta de vocación interna de integrarnos, originada en la visión sustentada por algunos países del Norte de “dividir para reinar” y otras, por la avaricia y egoísmo de quienes, teniendo ventajas competitivas, no las comparten y sólo producen discursos empalagosos pero vacíos de contenido.

Los lazos de mayor interdependencia entre las naciones, las nuevas exigencias de la seguridad, el boomerang de la deuda, así como la aceleración del deterioro ecológico requieren una relación más positiva entre el Norte y el Sur, en definitiva, una

Las diferencias entre un Norte opulento y un Sur de miseria plantean una relación desigual al presentarse modelos de integración.



“Se requiere una relación más positiva entre el Norte y el Sur”, afirma Spinelli.

nueva era de cooperación para el desarrollo. La formulación de este modelo, no obstante, debe vincularse con una revisión del conjunto de las relaciones Norte-Sur y de las estructuras de poder vigentes, así como alumbra un proceso de desarrollo e integración alternativo a la globalización económica.

Es imperioso promover la comprensión de los problemas de crecimiento y del proceso de transnacionalización. Y al mismo tiempo, hay que fomentar el desarrollo de acti-

dades, habilidades y valores para trabajar conjuntamente por un mundo más equitativo. Es cada vez más necesario educar para crecer, en el marco de un proceso orientado a la concientización, la reflexión crítica y la activación de respuestas en el terreno de la acción. A pesar de la tendencia creciente al individualismo en las sociedades desarrolladas, se trata de construir la formación de la persona desde una opción sociopolítica que permita integrar la dimensión individual y colectiva.

La verdadera integración se produce cuando los pueblos se acercan a partir de su cultura, sus costumbres, su folklore porque más que los Estados debe relacionarse la gente. Y entender nuestras diferencias nos ayuda a integrarnos. Hay que trabajar para que un industrial se junte con el del país vecino, y no sólo el funcionario que lo representa con el político del otro lado de la frontera. Esto se logra con la transnacionalización y no con la internacionalización. Para integrarnos, hay que conocerlos, ver los valores del otro, admirarlos y aprender. De esta manera, se cambia la actitud y en poco tiempo aparecen las esencias, porque la transnacionalidad se construye de abajo hacia arriba.

La Fundación del Sur para la Integración comenzará a trabajar en esto desde la órbita de los negocios y la educación. No hay que pensar en términos de facilitar el desarrollo de

Trabajo: “No hay que pensar en términos de facilitar el desarrollo de un país en detrimento de otro, porque sería sacarle el trabajo a la gente”.

un país en detrimento de otro, porque sería sacarle el trabajo a la gente. La clave fundamental consiste en una integración que garantice, no el crecimiento de la región, sino el de las personas que viven en ella. Para lograrlo, podemos hacer alianzas o buscar nuevos mercados, ir juntos al ALCA, a Europa o a China porque, a través de la complementación, ganamos todos. ■

* Presidente de la Fundación del Sur para la Integración.

ENFOQUE

EL MUNICIPIO COMO DINAMIZADOR DE LA ECONOMIA

El primer eslabón de la cadena

POR ANA LIA MILANESIO

Los municipios están directamente relacionados con las prestaciones de bienes y servicios, y en menor medida vinculados a la redistribución del ingreso y generador de nuevas actividades productivas. Sin embargo, en los últimos años esa concepción ha cambiado. Los municipios apuestan al desarrollo local impulsando programas nacionales, regionales o zonales para atenuar los efectos de las crisis.

Un informe realizado en la Secretaría de Desarrollo Social, “Municipios, Desarrollo y Empleo: los socios del futuro”, plantea la oportunidad de rescatar a los gobiernos locales en su rol dinamizador de lo económico y social. “La realidad y la experiencia demuestran que es inadecuado plantear políticas uniformes para todos los municipios habida cuenta de la diversa composición y escala. Por eso hay que diseñar propuestas para los distintos rangos de la población, según la cantidad de habitantes y explotando el potencial de cada región”, se apunta en ese documento.

En ese sentido, Osvaldo Vottero, intendente de la localidad cordobesa de Oncativo explicó a Cash que su apuesta es promover

el desarrollo local para disminuir la desocupación. “Oncativo es una ciudad agrícola ganadera, donde el 60 por ciento de los ingresos proviene del agro, el 20 de la actividad industrial y el restante 20 por ciento del comercio y los servicios.” Entonces, el gobierno local comenzó a impulsar el rubro de la



carne teniendo en cuenta que la zona cuenta con una fuerte corriente migratoria que generó la cultura de la elaboración casera de chacinados de alta calidad. A través de la capacitación y promoción se pasó de un emprendimiento familiar para consumo propio a una organización de 18 productores generando 20.000 kilos por mes de chacinados

que dieron empleo a 200 personas.

“En nuestra ciudad detectamos que parte de los desempleados no estaban capacitados para los puestos que se demandaban. Entonces decidimos impulsar la reapertura de 23 escuelas de artes y oficios y el Centro de Capacitación municipal no formal donde se los entrena como maestros jardineros, soldados, para el uso de la tecnología satelital para la siembra y la cosecha, entre otras actividades”, agregó Vottero.

Por otro lado, la Federación Argentina de Municipios está organizando misiones comerciales al exterior donde los intendentes acompañarán a los empresarios para promocionar los productos de sus zonas. “Lejos está el rol del jefe comunal como un mero administrador. Estamos trabajando junto a los gobiernos locales en el diseño de acciones para la promoción de las economías regionales”, explicó a este suplemento Julio Pereyra, titular de la FAM. Y adelantó que “entre el 9 y el 14 de mayo viajará la primera delegación comercial de empresarios locales a Israel acompañada por intendentes y está confirmado para los próximos meses misiones a Francia y a Bolivia”. ■

EL BAUL DE MANUEL Por M. Fernández López

Nuestra manera

El 35º aniversario de *A mi manera*, la popular canción de Frank Sinatra, festejado esta semana por el chululaje vernáculo, sugiere indagar cuál es “nuestra manera” en cuanto al sistema económico en que vivimos. Sirva como caso el reciente feriado de Semana Santa, que este año se combinó con el aniversario de Malvinas, e hizo que dos días laborales (martes y miércoles) quedasen como el jamón del sandwich entre un fin de semana largo (3 días) y Semana Santa (4 días). No pocos propusieron hacer no laboral el jamón y tener 9 días corridos de vacaciones, casi unas vacaciones de invierno anticipadas. ¿Por qué? La razón principal era inducir un gran desplazamiento de gente con plata en el bolsillo para gastar en centros turísticos. No se llegó a tanto, pero todos los medios de transporte agotaron sus pasajes y todos los alojamientos turísticos casi alcanzaron el tope de su capacidad. Sus ofertas incluían desde piletas y saunas hasta shows y turismo-aventura. Actividades todas que, económicamente, son bienes suntuarios. Todos los destinos posibles estaban pendientes de recibir algo de esa enorme masa de dinero volcada en bienes de lujo. Por otra parte, el enorme desplazamiento de

gente no pareció afectar ninguna producción o prestación esenciales; o bien, visto de otro ángulo, la producción pareció no depender del trabajo de la gente que gozó de esos bienes. Más allá de la ropa, modales o tecnología, un sistema que funciona así es semejante al que existía en Europa antes de la Revolución Francesa. “Todos los órdenes y todos los hombres de un Estado subsisten o se enriquecen por el gasto de los propietarios de tierras”, escribió el banquero Richard Cantillon antes de 1730 en *Naturaleza del comercio en general*, y sobre su obra se basó el médico Quesnay para construir en 1758 su *Cuadro económico*. En lo alto de la pirámide social, el rey y la aristocracia se apropiaban del excedente económico generado por el resto de la sociedad, y lo gastaban en bienes suntuarios, que no eran insumos de los sectores productivos, y cuya dilapidación restaba posibilidad de crecimiento a todo el sistema. En la base de la pirámide —las pymes y el pueblo—, o sea pequeños comerciantes y artesanos, campesinos no propietarios agobiados por impuestos, asalariados remunerados a nivel de mera subsistencia, e indigentes varios sin trabajo ni ingresos, mantenidos por la caridad pública. ■

Esta semana un joven trabajador, padre de siete hijos, perdió un brazo mientras viajaba “colgado” en un convoy de la ex Línea General San Martín, rumbo a Retiro. Pasajeros entrevistados declararon enérgicamente que eso es cosa de todos los días, y se debe al incumplimiento de los horarios establecidos y a suspensión de servicios, con la consiguiente acumulación de muchos más pasajeros que los que caben dignamente en una sola formación. Y la alternativa de abstenerse de viajar no vale, pues todo quien hoy tiene un trabajo, al salir se ve impedido a llegar al mismo a horario, y en el regreso no es menor su urgencia por llegar a casa. La empresa, por su parte, declara que todo se debe a la falta de nueve locomotoras, situación que quedaría resuelta en el próximo mes de mayo. El caso es penoso, y también lo es la falta de memoria histórica. La Argentina tuvo desde hace más de un siglo un sistema ferroviario mixto, estatal y privado, y la discusión sobre cuál subsistema garantiza mayor volumen de inversión y presiones, y tarifas más reducidas, se remonta a finales del siglo 19. En *Teoría del trazado de ferrocarriles*, publicado en 1895 por la Sociedad Científica Argentina, el profesor de

Ferrocarriles en la Universidad de Buenos Aires, Alberto Schneidewind, se ocupó en “resolver si los ferrocarriles deben ser construidos por el Estado o por empresas particulares”. Tomaba como término de referencia el costo medio mínimo, que determina la menor tarifa a la cual se recupera el valor de la inversión y “el capital alcanza su valor más ventajoso”. Ese punto fija “el capital que debe invertir un gobierno que al construir un ferrocarril sólo tenga en vista los intereses generales”. Pero esa tarifa deja un dividendo cero. Por su parte, “los capitalistas, además de los intereses del capital, desean un dividendo máximo. El dividendo es tanto más grande cuanto mayor es la diferencia entre la tarifa y el costo de transporte”. “Si el capitalista, en lugar de emplear el capital que requiere una construcción muy perfecta, emplea sólo un capital menor, obtiene un dividendo máximo pero con perjuicio del público, porque los gastos de transporte son mayores que los requeridos por la vía más perfecta”. Si una empresa privada invierte un capital igual al más ventajoso para los intereses públicos, tendrá mejores vías y tren rodante: hará un servicio mejor, pero ganará menor dividendo. ■

Opinión integración

■ “El Sur y el Norte existen. Algunas diferencias son reales y otras, de percepción.”

■ “El Norte se asocia a la riqueza, al crecimiento, a las nuevas tecnologías, en una palabra, a la modernidad.”

■ “El Sur se vincula con el hambre, la pobreza, las grandes poblaciones, los recursos naturales inexplorados, en otras palabras, con el atraso.”

■ “Latinoamérica debe avanzar con políticas de complementación, pero desde nuestra propia realidad e idiosincrasia.”

■ “El Norte está unido por ideas económicas, políticas y sociales. En cambio, el Sur no lo está.”

El euro se pinchó

■ El Banco Ciudad resultó elegido como uno de los bancos que otorgará préstamos a las pymes a tasas subsidiadas, por debajo al 7,5 por ciento anual, las más bajas del mercado.

■ El Banco MacroBansud puso en marcha una nueva opción de capitalización y financiamiento: el leasing.

■ En el marco del boom del turismo los hoteles invierten para mejorar sus servicios. Fue el caso del InterContinental Buenos Aires que inauguró la Nueva Terraza del Virrey.

■ El Banco Patagonia Sudameris inauguró dos sucursales en la Capital Federal, con las que suman 120 filiales en todo el país.

■ El Banco Société Générale anunció que el servicio BSG Phone Line –por el cual se brinda descuentos de hasta 50 por ciento en las llamadas internacionales– cumplió un año y alcanzó los 5000 clientes.

■ Acindar obtuvo las certificaciones ISO 14001 y OHSAS 18001 en Medio Ambiente y en Seguridad y Salud Ocupacional completando, de este modo, las normas que componen el Sistema de gestión Integrado.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Se había convertido en la estrella de las inversiones. Llegó a concentrar un tercio de las ventas de divisas en las casas de cambio. Y las previsiones de los financistas era que el fenómeno se extenderá. Pero, como ocurrió tantas veces, los analistas de la city volvieron a fallar en sus pronósticos: el euro se pinchó. La moneda europea se encuentra por debajo de 1,20 por dólar, y dejó de ser la atracción de los inversores.

No sólo en el microcentro, también en los principales bancos de inversión internacionales vaticinaban que el euro trepar  a a 1,35/1,40 por dólar. Los argumentos de los especialistas parecían sólidos: Estados Unidos debía hacer algo para corregir su déficit comercial record. A pesar de que sus ventas a Europa equivalen a tan sólo el 15 por ciento del total, los financistas se jugaban a una debilidad creciente del dólar frente al euro. Pero algo falló.

En la city tomaron nota de los hechos que hicieron que la tendencia se diera vuelta y arruinara los pronósticos:

■ En Estados Unidos, la inflación sube más de lo previsto. El mes pasado fue del 0,5 por ciento (contra un pronóstico de 0,3) y del 0,4 por ciento sin tomar en cuenta los rubros más volátiles, alimentos y energía, el doble de lo aguardado por el mercado.

■ En este marco se duplicó la cantidad de puestos de trabajo que se generan por mes. En marzo fueron 308 mil.

■ También se nota un incremento mayor al esperado en el consumo.

Los principales bancos de inversión estimaban que la moneda única se ubicaría en una banda de 1,40 a 1,50. Pero se equivocaron. La mejora económica de Estados Unidos explica el retroceso de la divisa.



El euro se había convertido en la niña mimada del mercado cambiario. Ahora, muchos se desilusionaron con el retroceso de la cotización.

En este contexto, los financistas evalúan una chance que había quedado olvidada: que Alan Greenspan suba la tasa de corto plazo antes de que termine el año. Esta posibilidad era esperada recién para 2005, una vez cerrada las elecciones presidenciales, pero el temor a un repunte de la inflación en medio del fuerte crecimiento económico cambiaría las cosas.

La primera pista ocurrirá este miércoles: Greenspan dar   testimonio en el Congreso estadounidense sobre la marcha de la economía. La segunda señal tendría lugar el próximo martes

4, cuando se reúnan los directores de la Reserva Federal (banca central estadounidense).

Algunos bancos de inversión de primera línea, como el JP Morgan, ya advirtieron sobre un inminente aumento de la tasa internacional. En su último reporte consideró que ello podría ocurrir en agosto. Se cortaría así una racha con el costo del dinero en sus mínimos históricos. En la actualidad, la tasa de corto plazo se encuentra en el 1 por ciento anual.

Bajo este panorama, algunos consultores económicos prevén un euro entre 1,18 y 1,24 en el corto plazo,

pero declinando a una banda de 1,10/1,15 para el año que viene.

Si ese fuera el escenario, algunos economistas de la city presagian trasp  es para la Argentina. Vislumbran que si el dólar se sigue robusteciendo habría una caída en los precios de los granos. Según esa lógica, como los commodities se referencian en la moneda estadounidense, su fortaleza retraer  a la demanda mundial de esos productos y sus precios también caerían.

Muchos de los que hasta hace poco se deslumbraban con el fenómeno del euro ahora empezaron a hacer sonar las alarmas. Se preguntan si, de confirmarse, los incipientes cambios en el mapa económico mundial se escondan algunos problemas para la floreciente economía argentina. **C**

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACIÓN SEMANAL	VARIACIÓN ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
MERVAL (ARGENTINA)	1163	-1,7	8,5
BOVESPA (BRASIL)	21769	-4,4	-5,6
DOW JONES (EE.UU.)	10452	0,1	13,2
NASDAQ (EE.UU.)	1449	-2,9	4,3
IPC (MEXICO)	10677	-1,1	15,8
FTSE 100 (LONDRES)	4537	1,0	6,4
CAC 40 (PARIS)	3752	0,6	6,6
IBEX (MADRID)	8388	-0,1	7,3
DAX (FRANCFORT)	4034	0,3	6,8
NIKKEI (TOKIO)	11825	-0,8	13,3

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Miércoles 07/04	Viernes 16/04	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	3,260	3,320	1,8	-1,5	6,0
SIDERAR	16,000	15,400	-3,8	-2,2	-0,7
TENARIS	9,650	9,290	-3,7	-2,5	-5,2
BANCO FRANCES	8,050	7,450	-7,5	-11,8	-12,4
GRUPO GALICIA	2,310	2,280	-1,3	-3,4	12,9
INDUPA	3,170	3,030	-4,4	-3,5	5,9
IRSA	2,690	2,570	-4,5	-8,5	-11,4
MOLINOS	5,180	5,050	-2,5	-3,5	-3,5
PETROBRAS ENERGIA	3,970	3,770	-5,0	-4,5	13,9
RENAULT	1,520	1,480	-2,6	-3,9	-2,5
TELECOM	6,070	6,100	0,5	-0,8	23,6
TGS	3,030	2,880	-5,0	-6,5	8,0
INDICE MERVAL	1.182,360	1.162,800	-1,7	-3,2	8,5
INDICE GENERAL	51.514,730	50.223,710	-2,5	-3,5	4,8

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS					
VIERNES 16/04					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	U\$S	\$	U\$S	\$	U\$S
2,30%	0,60%	2,35%	0,80%	0,60%	0,15%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS	SALDOS AL 2/04		SALDOS AL 13/04	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	U\$S	\$	U\$S
CUENTA CORRIENTE	27.312	42	26.440	42
CAJA DE AHORRO	18.055	599	18.118	694
PLAZO FIJO	36.343	1.158	36.324	1.211

Fuente: BCRA

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
	(en porcentaje)		(en porcentaje)		
	Miércoles 07/04	Viernes 16/04	Semanal	Mensual	Anual
BODEN EN PESOS					
SERIE 2005	277,000	276,000	-0,4	-1,1	0,8
SERIE 2007	138,200	139,000	0,6	1,7	5,7
SERIE 2008	93,850	93,850	0,0	-3,2	-1,7
SERIE 2012	188,750	187,250	-0,8	-4,2	5,1
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	50,500	51,500	2,0	2,7	4,2
PAR	50,600	51,300	1,4	2,9	4,8
FRB	27,000	28,000	3,7	1,7	5,8

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

MERCADO CAMBIARIO	
(en \$)	
DOLAR	2,83
EURO	3,37
REAL	0,98
URUGUAYO	0,11
CHILENO (x100)	0,48
DOLAR FUTURO 30/04	2,82
DOLAR FUTURO 30/05	2,82

Fuente: Datos del mercado.

INFLACION	
(EN PORCENTAJE)	
ABRIL	0,1
MAYO	-0,4
JUNIO	-0,1
JULIO	0,4
AGOSTO	0,0
SEPTIEMBRE	0,0
OCTUBRE	0,6
NOVIEMBRE	0,2
DICIEMBRE	0,2
ENERO 2004	0,4
FEBRERO	0,1
MARZO	0,6
Inflación acumulada últimos 12 meses:	2,3

ME JUEGO

HERNAN ESTEVEZ

analista
de FyEConsult

Dólar I.

Si bien se notó una cierta estabilidad en las últimas jornadas, la tendencia continuará siendo bajista. Creo que va a quebrar la barrera de los 2,80 pesos. Lo más probable es que ocurra a fines de este mes o comienzos de mayo. El piso podría estar en 2,75 pesos. La causa: el aumento en la liquidación de divisas por parte de los exportadores y la venta de dólares por parte de las empresas líderes, que necesitan efectivo para pagar los impuestos. En este escenario, es improbable que al Gobierno le alcance con las intervenciones del Banco Central y del propio Banco Nación para sostener la paridad.

Dólar II.

Esta situación ya se había dado el año pasado. Después que pasa el efecto estacional, el dólar volverá a un nivel cercano a 2,90 pesos. El problema aparecerá hacia el tercer o cuarto trimestre. En ese momento, la industria estará trabajando al tope de su capacidad instalada, y la emisión monetaria podría impactar sobre los precios. Entonces, el Gobierno tendrá que elegir: seguir con un dólar cerca de los 3 pesos o admitir un salto inflacionario.

Perspectivas.

La economía va a seguir creciendo con fuerza. Preveo una expansión del Producto en torno del 8 por ciento para este año.

Acciones.

La tendencia es alcista, aunque las subas no tendrán la misma fuerza que en 2003. Atravesamos un escenario donde aparecen más atractivos los activos que ajustan por la inflación.

Recomendación.

Recomiendo los bonos indexados por CER y el dólar, en caso de que la cotización caiga de los 2,80 pesos.

RIESGO PAIS

▼

—en puntos—

MIÉRCOLES 07/04	VIERNES 16/04	VARIACION
4.747	4.631	-116

Fuente: JP Morgan, índice EMBI+Argentina.

EVOLUCION DEL CER

FECHA	INDICE
18-ABR	1,4716
19-ABR	1,4719
20-ABR	1,4722
21-ABR	1,4725
22-ABR	1,4728
23-ABR	1,4731
24-ABR	1,4733

Fuente: BCRA.

RESERVAS ▲

SALDOS AL 14/04 —EN MILLONES—

	EN U\$S
TOTAL RESERVAS BCRA.	15.202
VARIACION SEMANAL	89
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	29.662

Fuente: BCRA



China tiene 88 millones de ciudadanos de 65 años para arriba.

SE RELAJA LA POLITICA DEL HIJO UNICO

China, la vieja

POR JOSE REINOSO *
Desde Pekín

La municipalidad de Shanghai ha decidido suavizar la estricta política de hijo único existente en China desde los años 70, ante el continuo envejecimiento de la población. A partir de la semana pasada, algunas parejas podrán tener un segundo descendiente sin tener que pagar las onerosas multas con las que son sancionados quienes incumplen la legislación sobre el control de natalidad.

La nueva normativa permite a los divorciados que se vuelvan a casar tener un hijo con su nueva pareja, aunque los dos ya sean padres. Hasta ahora, sólo podía serlo uno de ellos. Además, se ha extendido a las familias urbanas el derecho que existe actualmente en el campo a tener un segundo hijo cuando uno de los progenitores tiene una incapacidad laboral.

La decisión refleja la inquietud existente entre las autoridades por la presencia de una población cada vez más anciana en la mayor ciudad china. Según Xia Yi, subdirector de la Comisión Municipal de Población y Planificación Familiar, el 18 por ciento de los 17 millones de habitantes de Shanghai —a los que se suman otros tres millones flotantes— tiene 60 o más años.

Los dirigentes temen que el número creciente de jubilados ponga en una situación crítica un sistema de seguridad social ya de por sí precario y escaso de fondos. China tiene 88 millones de ciudadanos de 65 años para arriba, una cifra que se calcula que ascenderá a 300 millones en 2050.

Xia ha dejado bien claro, sin embargo, que la reciente normativa “no va destinada a promover los nacimientos”. Según dice, la política básica de planificación familiar seguirá vigente durante décadas para controlar el crecimiento demográfico, aunque podrán llevarse a cabo pequeños cambios.

El gobierno chino puso en marcha la regla del hijo único en los años 70 para frenar el rápido aumento de una población que si en 1949, cuando fue fundada la República Popular, era de 541 millones, apenas veinte

En Shanghai se autorizará a tener hasta dos hijos por matrimonio para contrarrestar el envejecimiento de la población.

años más tarde ascendía a 806. A principios de los ochenta, cuando la cifra ya alcanzaba 1000 millones, Pekín decidió hacer del control de la natalidad una política de Estado. Las autoridades afirman que, sin esta medida, el país tendría ahora más de 1600 millones de habitantes, en vez de 1300.

Los críticos aseguran que las restricciones van en contra del derecho fundamental del ser humano a tener descendencia y que las leyes

favorecen a quienes pueden pagar las multas impuestas por tener más de un hijo. Además, la preferencia por los niños es fuente de abortos selectivos, que han originado un gran desequilibrio entre el número de hombres y mujeres. En China nacen 100 niñas por cada 116 niños, cuando esta última cifra en todo el mundo es de 105 a 107.■

* De El País de Madrid. Especial para Página/12.

AGRO

PRODUCCION Y PRECIOS DE LA SOJA, TRIGO Y MAIZ

La buena estrella del campo

POR SUSANA DIAZ

La lectura del completo informe de coyuntura que trimestralmente brinda la Oficina Argentina del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) muestra que la buena estrella del campo local llegó para quedarse. En un sector fuertemente vinculado al mercado externo, la expansión china augura que la demanda se mantendrá firme. No obstante, se espera que los precios

de la soja —que batieron todas las marcas anteriores—, el trigo y el maíz experimenten un leve ajuste a la baja inducidos por la recuperación de la producción mundial. Pero esta situación no significará un problema para los empresarios del campo. ¿La razón? La Argentina produce con tecnología de vanguardia y los empresarios del sector están siempre atentos a las últimas innovaciones, las que adoptan con rapidez. Resulta difícil al procesar esta información no recordar los viejos textos de la Cepal —cuando todavía este organismo de la ONU realizaba contribuciones originales— que describían cómo los sectores dinámicos y de alta productividad de las economías periféricas eran los orientados al mercado externo.

Al contrario de las previsiones levemente negativas realizadas por otro de los organismos que si-

guen de cerca la evolución de los números de la producción local, el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), que en realidad realizó ajustes sobre pronósticos iniciales excesivamente optimistas, el IICA prevé que para la campaña 2003/04, a pesar de las sequías padecidas en algunas regiones, la producción estaría en torno de las 70 millones de toneladas, cifra similar a la de la campaña anterior. El trigo será finalmente el cultivo menos afectado. Además, registra un



aumento de sus rendimientos, con lo que la producción habría crecido el 18 por ciento. A la soja, en cambio, no le fue tan bien. El aumento del 12 por ciento del área sembrada arrojaría una producción levemente inferior al record de 34,8 millones de toneladas de la campaña anterior. También se esperan

caídas del 18 por ciento en maíz y del 8,5 por ciento en girasol.

Según el IICA, la rentabilidad del sector se mantiene elevada, aunque en niveles algo inferiores a los de pasados trimestres. En un contexto de aumento de los precios internacionales, la rentabilidad esperada —tanto en dólares como en pesos constantes— sólo creció para la soja y cayó para el maíz y el girasol. Ello se debió, en parte, al significativo incremento de los fletes internacionales y en algunos insumos clave.■

el mundo

■ La pobreza es el principal reto para los países en desarrollo de Asia, según el informe anual divulgado por la Comisión Económica y Social para Asia-Pacífico de la ONU.

■ Las nuevas construcciones de viviendas en Estados Unidos aumentaron 6,4 por ciento en marzo en relación a febrero para alcanzar 2 millones de unidades en ritmo anual, anunció el Departamento de Comercio.

■ El desempleo en el Reino Unido bajó en 33.000 personas en los últimos tres meses hasta el pasado febrero y se situó en 1.430.000 desempleados, la cifra más baja de los últimos veinte años, informó la Oficina Central de Estadísticas.

E-CASH de lectores

EL LEJANO OESTE

Como habitante del Oeste del Gran Buenos Aires, no puedo menos que levantar mi voz para hacer saber a las autoridades de la Secretaría de Transporte que quienes vivimos en este sector de Buenos Aires y por razones de trabajo debemos volver a nuestros hogares después de la 1 de la mañana, sufrimos las consecuencias de la desaparición de líneas de colectivos, tales como el 52 (Talsa) Transportes Automotores Luján. Esa compañía, en su momento, fue comprada por el pool propietario de Subterráneos de Buenos Aires, y al hacerlo redujo los servicios a la mitad y luego a un cuarto, y luego fue vaciada. Y ahí los sufridos habitantes del Oeste nos vimos privados de una línea de colectivos, sin que ninguna voz se alzara desde la Secretaría de Transporte. Se fue, chau, que se jodan los que viajan. Y nos quedamos con Transportes del Oeste, línea 136, con ramales a Marcos Paz, Parque San Martín y Barrio Nuevo, que brinda un servicio bastante deplorable, por las condiciones en que se encuentran sus coches y por su incierto horario, que a la madrugada, como ya no contamos con el servicio de TBA (Trenes de Buenos Aires), quedamos desprotegidos para poder trasladarnos de regreso del trabajo a nuestros hogares. Y lamentablemente, hoy por hoy, Transportes del Oeste estaría por levantar esos ramales que mencioné con el consiguiente perjuicio para sus usuarios que día a día precisan de ellos. ¿Quién se da por enterado? No lo sé. Creo que la Secretaría de Transporte debería tomar cartas en el asunto. Es mucha la gente que viaja de madrugada de regreso a su casa. Necesitamos que alguien haga algo por los usuarios. Ya sea dando esas concesiones a otras empresas u obligando a las que están a que cumplan con un servicio eficiente, con coches seguros y horarios firmes. Y que se defina con TBA un servicio de un tren por hora durante la madrugada.

Juan Angel Ceraulo
jceraulo@hotmail.com

Para opinar, debatir, aclarar, preguntar y replicar. Enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 6772-4450 o por E-mail a economia@pagina12.com.ar no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

BUENA MONEDA

Instrumental médico

Por **Alfredo Zaiat**

Esta ciclótica Argentina, que sin términos medios pasa del caos económico a registrar indicadores que sorprenden a propios y extraños, se le ha presentado un “problema” cuya simple enunciación hasta hace poco hubiera sido percibida como un absurdo. ¿Qué hacer con el creciente excedente que contabilizan las cuentas públicas? Las opciones son varias y para todos los gustos, porque bien se sabe que a la hora de gastar plata lo que no faltan son ideas. De todos modos y más allá de la receta que se escoja, para una economía que está saliendo de una sus peores crisis lo menos aconsejable es quedar inmovilizado por temor a equivocarse. Insistir con una política fiscal hipercontractiva, que no es otra cosa que un superávit primario record, saldo de un gasto público contenido con, por ejemplo, inversiones públicas por ahora sólo anunciadas, implica transitar un sendero que no tiene nada de progresista. Si bien es cierto que todavía está abierta la negociación con los acreedores defolteados y que parte de la holgura fiscal se debe a que la mitad de la deuda no se está pagando, la discusión en el Gobierno sobre el ajuste de las jubilaciones resulta conmovedora. Los haberes son miserables y los ajustes previstos serán en gran medida cubiertos con la elevación del tope salarial para las contribuciones patronales. Poco del excedente fiscal se aplicará a esos aumentos. ¿Para qué quiere, entonces, Roberto Lavagna tanto dinero extra en el Tesoro? Luego de ejercitar sus chicanas a la prensa, el ministro podría iluminar el túnel de esa duda en estos meses claves de negociación de la deuda en cesación de pagos.

La flexibilidad que se ofrece ahora para utilizar las herramientas de política fiscal y monetaria es una novedad alentadora. No aprovecharlas sería una picardía o un muestra de lo poco que se aprende de la historia reciente. La Argentina fue un país record de inflación

durante los '80, como también lo fue de deflación en el período que abarcó desde fines de 1998 a comienzos de 2002. Pocos países tuvieron un lapso tan prolongado de deflación, a la vez de correr de un extremo a otro en tan poco tiempo. Esas experiencias muestran el abuso, por un lado, y la renuncia, por otro, de hacer uso de instrumentos de política económica: desde la maquineta hasta el piloto automático.

El Banco Central implementa una estrategia de relativa expansión monetaria, vinculada fundamentalmente a la compra de dólares, que compensa en parte el efecto contractivo del sistema financiero y el Tesoro Nacional. Su audacia es bastante limitada, pero au-



dacia al fin. En cambio, en el campo fiscal la política de acumular excedentes es desconcertante en cuanto no se define para que se lo quiere, en un país con la mitad de la población en la pobreza.

Al respecto, en un reciente discurso ante empresarios reunidos por la Fundación Mediterránea, el titular del BCRA, Alfonso Prat Gay, apuntó que “el ejemplo más claro que tenemos hoy es Estados Unidos, que ha sabido utilizar el arsenal monetario y fiscal para evitar lo que seguramente hubiese sido una recesión muy profunda, si no hubiesen bajado las tasas y si no hubieran dado vuelta su posición fiscal”. Y sentenció: “Si esto es cierto para las naciones desarrolladas, cuánto más cierto debería serlo para las naciones en desarrollo”. Se

sabe que tener las dos políticas en el mismo sentido, en el caso de Estados Unidos muy expansivas, con el handicap de ser la principal potencia económica y militar, no es sostenible en el tiempo. Como tampoco lo es el efecto contrario de políticas contractivas, mencionando Prat Gay en ese sentido sin inocencia a Brasil. “Cuando los instrumentos no se usan o cuando se abusan de ellos, vienen los problemas”, concluyó el titular de la autoridad monetaria.

La política fiscal de Lavagna es exageradamente contractiva y lo peculiar es que la discusión ha quedado dominada por los que consideran un éxito mantener esa estrategia frente a las presiones del FMI, como lobbista de acreedores defolteados, de aumentar aún más el superávit. La elevación de las jubilaciones mínimas, que todavía seguirán por debajo del umbral de la canasta básica de alimentos de indigencia; el proyecto de subir los sueldos de los empleados públicos en 250 pesos, el mismo monto que recibieron los trabajadores en relación de dependencia; y la idea de ajustar para arriba la remuneración de los Planes Jefas y Jefes de Hogar son medidas imprescindibles. Pero son iniciativas que permiten compensar en parte la fuerte caída del poder ad-

quisitivo de los últimos años. Son, en definitiva, medidas que van detrás y con suficiente demora de los acontecimientos. Así no se avanza con atrevimiento en la instrumentación de una política fiscal consistente con el objetivo de mejorar la distribución del ingreso.

“Un médico estudió toda la vida su profesión, pero se cruzaba de brazos ante un paciente, simplemente por riesgo de equivocarse y no curarlo bien. La obligación que tenemos como economistas y como funcionarios públicos es hacer un uso adecuado de los instrumentos que tenemos y recuperar lo que no tenemos para darle a la gente un mejor nivel de vida”. Esa analogía relatada por Prat Gay en ese encuentro de la Mediterránea aparece en estos días bastante oportuna. **C**

Quien quiera que le asignen 10.000 dólares puede obtenerlos con solo enviar un mail. Pero se trata de dinero virtual, utilizable para operar en mercados de futuros, aunque –eso sí– los operadores más hábiles recibirán premios tales como televisores de pantalla plana u otros cacharros. Otra ventaja para el participante es que de paso estará echándole una ojeada al futuro de la tecnología y los negocios. Todo esto merced a la *Technology Review* con sus *Innovation Futures*.

En realidad, cada participante en estas timbas financieras está contribuyendo con una mercancía muy apreciada, que es la sabiduría

Deseconomías

POR JULIO NUDLER

de los mercados. Porque los mercados predictivos se basan en la Hipótesis del Mercado Eficiente, según la cual la sabiduría colectiva de un grupo es superior a la sabiduría individual de una persona sola.

Es precisamente por esta razón que el Pentágono planeaba lanzar un mercado que predijese futuros atentados terroristas, aunque el tema resultase algo controversial. Se supone

que un mercado temático como ése hubiese permitido prevenir el 11-M.

El mercado que promociona Technology Review's Innovation Futures (TRIF) busca anticipar el resultado de eventos vinculados a tendencias en tecnologías y negocios emergentes. Responder a preguntas como cuándo hará Google su IPO (Initial Public Offering); es decir, cuándo abrirá su capital a la Bolsa. La

audiencia de TRIF sentencia que hay un 84 por ciento de probabilidad de que esa IPO sea lanzada antes de junio.

Si quiere saber cuál será el ingreso trimestral mundial del servidor Linux, es un 73,5 por ciento probable que exceda los 1100 millones de dólares. ¿Y en qué momento estará disponible comercialmente un dispositivo que utilice tecnología de banda ultra ancha? Con 85,5 por ciento de probabilidad, no antes del 1 de julio.

La idea es que los mercados accionarios cumplen mejor tareas como valorar compañías porque suman información que tiene mucha gente, subiendo o bajando la cotización, que es como meter su sabiduría en el precio. **C**

Quando una PyME crece,
crece el país.

BANCA PARA EMPRESAS

- Créditos para inversión
- Créditos para capital de trabajo
- Créditos para siembra
- Descubiertos en cuentas corrientes
- Prefinanciación y financiación de exportaciones
- Factoring
- Leasing

BANCA ELECTRÓNICA

- Nación 24
- Datamet
- Interpyme



BANCO DE LA
NACION ARGENTINA

0810 666 4444

| www.bna.com.ar